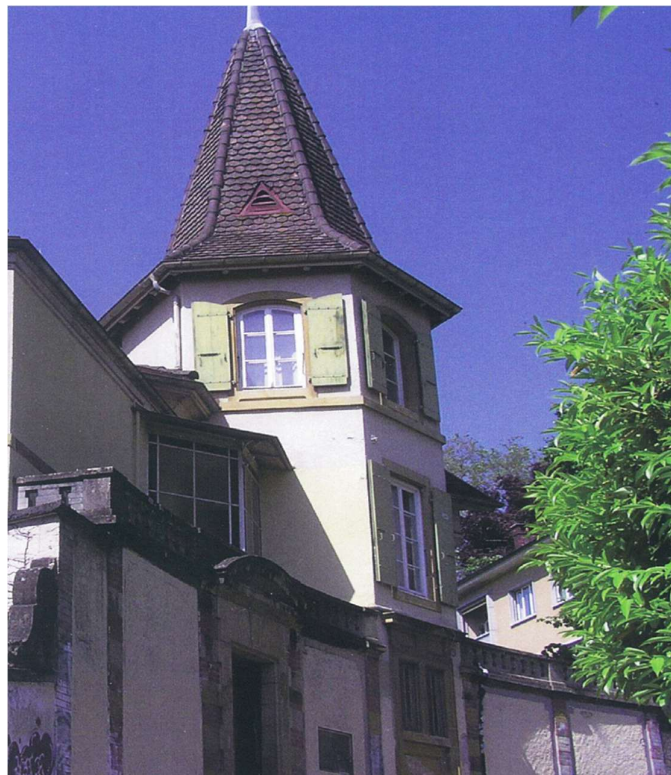




Centre de Recherches
Familiales &
Systémiques

RAPPORT D'ACTIVITE 2025



Présenté au Conseil de Fondation du Cerfasy
Neuchâtel, le 29 mai 2026

Sommaire	Page
Le Centre de recherches familiales et systémiques	3
Tour d'horizon du CERFASY	4
Activité de supervision	7
Cursus de formation	7
Situation financière	9
Événements, remerciements et hommage	10
Annexe 1 : Publications	12
Annexe 2 : Equipes supervisées	13
Annexe 3 : Rapport de l'organe de révision	14

Le Centre de recherches familiales et systémiques

Le Cerfasy est une fondation d'intérêt public à but non lucratif officiellement enregistrée au registre du commerce. Le centre a été fondé en 1986 pour répondre à des besoins de consultations et de psychothérapie pour l'individu, le couple et la famille.

Le Cerfasy s'est également donné dès sa fondation une mission de formation et d'enseignement pour proposer aux professionnels du champ médico-psychosocial des cursus de formation post grade à l'intervention et à la psychothérapie systémique, des séminaires ainsi que des supervisions.

Nous avons le plaisir de présenter au Conseil de Fondation le rapport de l'ensemble des activités cliniques et de formation qui ont eu lieu au cours de l'année 2025 dans notre centre, ainsi que les perspectives dans le contexte actuel de la psychothérapie.



Tour d'horizon du CERFASY

Membres du Conseil de Fondation

Président : Laurent Michaud
Membre du conseil : Daniel Stern
Membre du conseil : Dresse Isabelle Philippe
Membre du conseil : Simone Montavon
Membre du conseil : Céline Froidevaux

Invités d'honneur :

Prof. Dr. Marco Vannotti
Amilcar Ciola
Olivier Real del Sarte

Le Secrétariat

Nathalie Gaillard, responsable administrative
Caterina Rascado

Collaborateurs.trices formations

Hélène Dellucci
Marie-Christine Cabié
Bertrand Crottet, *psychologue*
Sofia Tsaknaki
Philipp Baumann
Julien Betbète
Gérard Ostermann

Collaborateurs.trices du Cerfasy

Prof. Dr. Marco Vannotti, *psychiatre*
Dr. Romina Vanesa Pastorelli, *psychiatre*
Dr. Isabelle Philippe, *psychiatre*
Dr. Marta Ruiz Cairo, *psychiatre*
Dr. Phil. Michèle Gennart, *psychologue*
Claudio Carneiro, *psychologue*
Alexandre Gomes De Oliveira,
psychologue
Nathalie Fehr-Fouvy, *psychologue*
Céline Froidevaux, *psychologue*
Manon Gaudin, *psychologue*
Catherine Jobin, *psychologue*
Hélène Rey, *psychologue*
Pierre Ruffieux, *psychologue*
Yvan Rupp, *psychologue*
Michel Stalder, *psychologue*
Daniel Stern, *psychologue*
Charlotte Viredaz, *psychologue*
Barbara Pfister, *psychologue*

Collaborateurs.trices séminaires

Eliane Brugger-Jecker
Florence Calicis
Nicolas Leuba
Gérard Ostermann
Lucienne Peiry

Activité clinique

Composition du Groupe Clinique : Le groupe clinique est toujours représenté par Charlotte Viredaz et Yvan Rupp.

Arrivées et départs : Coralie Bastin a rejoint le Cerfasy en avril 2025 à 60%. Maria Jeanneret a été cooptée en 2025 et rejoindra le Cerfasy au 1er janvier 2026 à 70%. Le groupe clinique l'a rencontrée dans ce cadre et a organisée sa venue.

Catherine Jobin, psychologue-psychothérapeute, est en fin de carrière en clinique. Elle n'a plus un pourcentage fixe mais intervient désormais par demi-journées ponctuelles. Elle continuera à intervenir dans la formation.

Marta Ruiz, pédo-psychiatre-psychothérapeute à 60%, a quitté le Cerfasy fin septembre 2025. Elle trouvait les loyers trop élevés et souhaitait plus de flexibilité au niveau des locaux. Elle continuera à intervenir dans la formation.

Changement de pourcentage

Daniel Stern a baissé son pourcentage de 100 à 80% au mois d'août 2025.

Formation

L'équipe a effectué deux formations en commun. L'une de 4h sur le TDAH avec Mme Stéphanie Cronel-Ohayon et l'autre d'une journée sur la gouvernance partagée avec M. Benjamin Cléry.

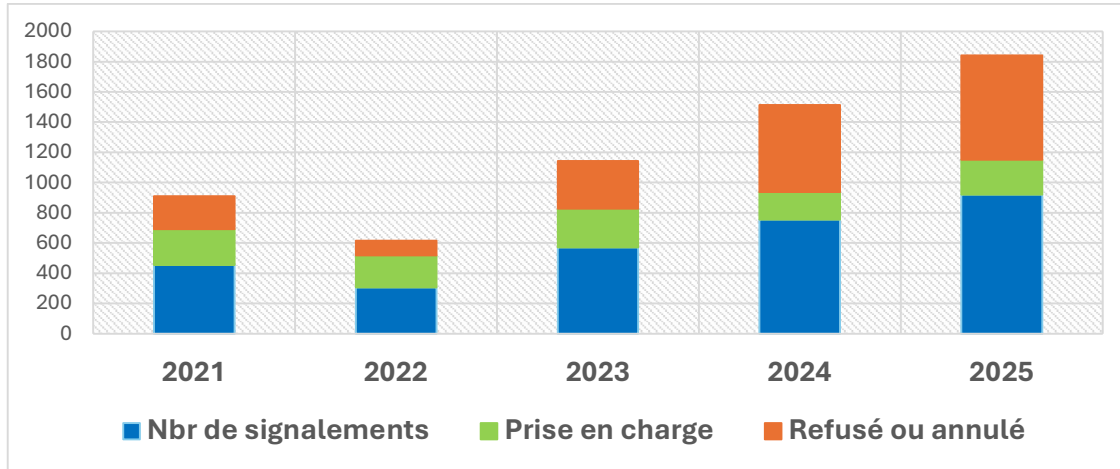
Rencontre clinique

Deux rencontres d'une demi-journée ont lieu dans l'année entre les cliniciens. Nous y abordons des thèmes comme la gestion des nouvelles demandes, des rapports au-delà de 30 séances, les coûts, les sujets (diagnostics, tests, thérapies) à développer au niveau clinique.

Signalements : Nous sommes toujours confrontés à une forte demande. Nous devons parfois répondre négativement à des personnes en détresse par manque de place. Ceci peut générer du stress et des réactions agressives que nous tentant au mieux d'apaiser en prenant le relai du secrétariat et en expliquant la situation de pénurie dans le canton.

Statistiques cliniques

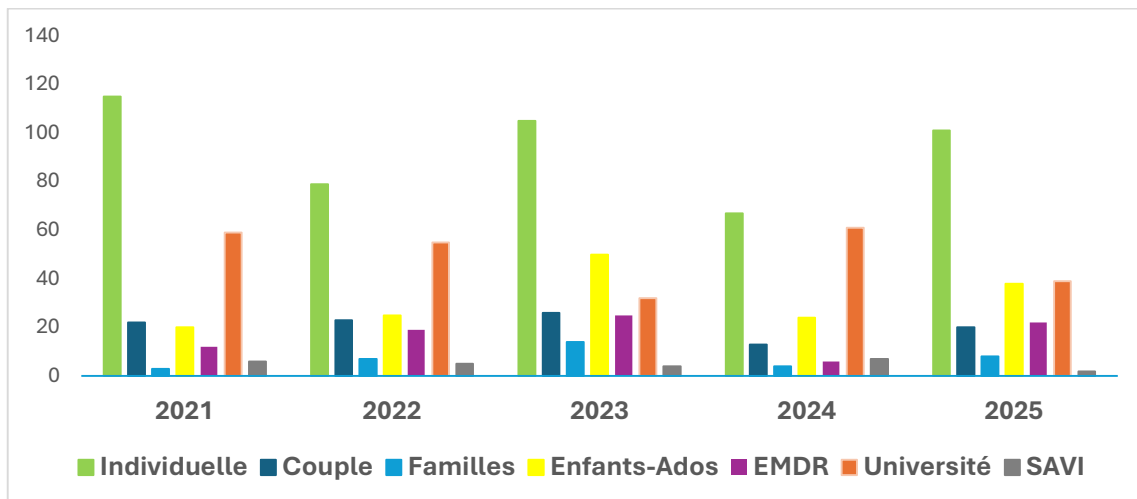
Vue d'ensemble, nombre de demandes :



En chiffre :

Année	Nbr de signalements	Prise en charge	% prise en charge	Refusé ou annulé	% refusé ou annulé
2021	455	237	52%	218	48%
2022	307	213	69%	94	31%
2023	571	256	45%	315	55%
2024	756	182	24%	574	76%
2025	922	230	25%	689	75%

Vue d'ensemble, types de thérapie :



Activité de supervision

Le Cerfasy reste sollicité régulièrement pour des demandes de supervisions. Elles concernent des équipes d'intervenants de nombreuses institutions des cantons de Neuchâtel, Berne, Fribourg, Vaud, Genève, du Jura ainsi que des institutions françaises. De nombreux professionnels sont également supervisés dans nos locaux en séances individuelles et en séance de groupe.

Les formateurs du CERFASY interviennent par ailleurs, dans le cadre de leur activité privée, comme superviseurs dans de nombreuses autres institutions du domaine médico-psycho-social de Suisse romande.

Cursus de formation

Formation à l'intervention systémique et à la psychothérapie d'orientation systémique – procédure de réaccréditation :

Sur le terrain de la réaccréditation, l'année sous revue a été marquée par l'octroi par le Département fédéral de l'intérieur de la nouvelle accréditation valable 7 ans, du 1.12.2025 au 30.11.2032.

C'est évidemment avec un grand soulagement que l'ensemble du comité de formation et de l'équipe pédagogique a accueilli cette nouvelle, même si elle était attendue. Cette décision a été assortie de 8 charges (soit des modifications à apporter au cursus de formation) et on nous a donné 2 ans pour satisfaire à ces nouvelles exigences, soit jusqu'au 30.11.2027. Le travail n'est donc pas encore terminé, mais nous avons tout de même pu célébrer cette victoire d'étape.

Formation à l'intervention systémique et à la psychothérapie d'orientation systémique – formations en cours :

Nous avons continué à dispenser en 2025 la formation au mieux de ce que nous savons faire et avec l'engagement qui nous caractérise dans l'accompagnement et l'encadrement des étudiant-es.

La nouvelle volée (C15) a poursuivi la formation, terminant la 1ère année et entamant la 2ème année. Nous avons malheureusement perdu une étudiante en cours de route, car elle a décidé de se retirer en raison d'événements de vie particulièrement impactants.

En ce qui concerne l'attribution des titres de psychothérapeute reconnu-e au niveau fédéral, sur l'ensemble de l'année 2025, 8 titres ont été délivrés par la Confédération à des personnes ayant accompli leur formation au Cerfasy.

Formation et supervision à l'approche thérapeutique centrée sur les compétences :

- Le module d'introduction à l'approche centrée compétences, qui a démarré en 2024, s'est poursuivi pour 4 autres journées en 2025. Le groupe réunissait 26 participant-es
- Le module avancé « Enfants-Ados » a proposé 5 journées réparties entre juin et octobre et 12 participant-es l'ont suivi avec grand intérêt
- Deux groupes de supervision animés par Marie-Christine Cabié continuent de fonctionner, et rencontrent toujours un bon succès

Formation à l'hypnose ericksonienne

Un nouveau cycle de cette formation proposée par Marie-Christine Cabié a débuté en novembre 2025 et se poursuivra en 2026. 21 personnes font partie de cette troisième volée.

Formations en psycho-traumatologie centrée sur les compétences

- Le cycle de formation « Module 1 : introduction à la psychotraumatologie », a commencé en janvier 2025, s'est poursuivi tout au long de l'année, sous la conduite de 2 formateur-rices du Cerfasy (Catherine Jobin et Daniel Stern) qui sont intervenu en duo. 24 personnes d'horizons professionnels divers constituaient le groupe en formation. Ce cycle de formation s'est terminé en novembre 2025
- Le Module 2 « Formation avancée en psychotraumatologie », enseigné par Hélène Dellucci, a commencé en février 2025. 24 personnes d'horizons professionnels divers constituaient le groupe en formation. Ce cycle de formation s'est terminé en décembre 2025
- Le groupe de supervision conduit par Hélène Dellucci s'est poursuivi, donnant lieu à chaque fois à de fort riches enseignements et échanges
- Les 3 formateur.trices du module 1 mènent également des groupes de supervision pour des personnes qui ont fait la formation au Cerfasy

Situation financière

Le résultat de l'année 2025 est à nouveau bénéficiaire. Avec un résultat d'exploitation avant impôt de 62'464.-, une attribution à la provision pour accréditation de Fr. 10'732.06, une redistribution de participation des thérapeutes de Fr. 40'000.- et une provision pour les impôts à recevoir de Fr. 1'000.-, le bénéfice net se monte à Fr. 10'732.-.

La provision qui se monte à Fr. 154'226.- a été utilisée pour payer la facture d'accréditation de Fr. 21'505.85 et a été augmentée de Fr. 10'732.06 grâce au résultat produit par la partie formation au 31.12.2025.

Le bénéfice de la partie clinique de Fr. 51'155.81, a quant à lui permit une redistribution des participations des thérapeutes de Fr. 40'000.-.

Chaque thérapeute recevra un montant, au prorata de ses retenues 2025, sur ses honoraires du mois de mars, versés le 9 avril 2026.

Nous prenons soin de nos locaux et avons posé du parquet à la Ruelle Vaucher afin de remplacer l'ancienne moquette toute tachée.

Sur le plan collaboration, Coralie Bastin a rejoint le Cerfasy au 1er avril 2025.

Comme annoncé, notre collègue Marta Ruiz Cairo nous a quitté à fin octobre 2025. Toutefois, elle revient régulièrement dans le maintien d'une collaboration clinique.

Catherine Jobin a nettement diminué son activité et n'a plus de loyer mensuel fixe. Lorsqu'elle est présente, elle paie une location à la demi-journée.

En résumé, nous pouvons constater que l'évolution financière du CERFASY est encourageante, toutefois, il faut rester prudents et sensibles au fait que toute modification ou annulation de formation, séminaire, ou tout changement de stratégie, peut rapidement avoir un impact sur la santé financière de notre fondation.

Séminaires de formation

En collaboration avec l'Unité d'Enseignement du Centre d'Etude de la Famille (UE-CEF Lausanne), nous avons organisé en 2025, comme chaque année, notre programme de séminaires, toujours très apprécié et bien fréquenté. Ils sont destinés à un large public, formé de thérapeutes institutionnels ou privés, de personnes intéressées par le sujet, travaillant dans le large domaine de la relation d'aide et de nos actuel(le)s et ancien(ne)s étudiant(e)s de la formation longue.

Au cours de l'année, nous en avons organisés six. Le séminaire dédié à notre collègue Olivier Réal de Sarte pour célébrer toutes ces années passées à la création et au service du Cerfasy a malheureusement dû être annulé. Nous avons souhaité organiser de temps à autres des séminaires qui se décentrent un peu de notre pratique psychothérapeutique pour nous ouvrir à d'autres horizons. C'était le cas cette année avec celui de Mme Lucienne Peiry sur l'Art Brut.

Malgré le côté passionnant de l'interlocutrice et de son sujet, il y a malheureusement eu une faible fréquentation. Mis à part ces deux séminaires, la fréquentation moyenne est de 45 personnes par événement, ce qui est un bon signe de réussite.

Détails des séminaires :

Date	Conférencier.ère.s	Thème	Nbr de participants
04.avr	Eliane Brügger-Jecker & Michel Cattin	Poudre d'or en thérapie. Ou l'art de faire des lignes de failles de nos client.e.s et des nôtres des créations originales	45
16.juin	Lucienne Peiry	Art Brut : une nouvelle échappée belle !	10
01.juil	Gérard Ostermann	Une vision éco-systémique des troubles des conduites alimentaires (TCA)	47
18.sept	Olivier Réal	De l'art du mouvement en thérapie et en formation	ANNULATION
30.sept	Nicolas Leuba	Trouble du désir et thérapie de couple : approche relationnelle critique	33
08.déc	Florence Calicis	La transmission transgénérationnelle des traumatismes psychiques	54

Événements, remerciements et hommage

L'année 2025 prouve que le CERFASY a retrouvé une vitesse de croisière confortable sur le plan financier. Les embellies comptables constatée ces dernières années semblent se consolidées. Dans ce sens, les efforts communs de tous les membres de l'équipe peuvent être salués, ainsi que la précieuse supervision de notre responsable administrative, Nathalie Gaillard. Nous la remercions du fond du cœur d'avoir su prendre sa place avec diplomatie, bonne humeur et professionnalisme. Elle amène au CERFASY un vent d'apaisement et de réassurance qui sont les bienvenus. Ces mots sont également l'occasion d'apporter notre profonde gratitude à notre collègue du secrétariat, Mme Caterina Rascado, pour sa loyauté et son implication dans son travail. Nous avons la chance de la compter parmi nous depuis bientôt 10 ans et nous réjouissons de fêter ce cap ensemble.

Autre point d'importance, la réaccreditation demande une charge de travail non négligeable et ne permet que peu de pause. Ainsi toute l'équipe qui s'en occupe s'attèle maintenant à répondre aux exigences dictées par les huit charges. Nous saisissons ici l'opportunité de réitérer notre infinie reconnaissance pour leur travail si précieux et, sans lequel, la formation longue ne pourrait pas exister.

Toute l'équipe du CERFASY tient à adresser un merci tout particulier aux membres du Conseil de Fondation pour leur implication qui permet à notre fondation de poursuivre ses objectifs cliniques et de centre de formation.

De manière non exhaustive, nous transmettons également mille mercis aux patients, pour leur confiance et le fait de continuer à nourrir notre expérience de psychothérapeute ; aux professionnels du réseau pour les collaborations enrichissantes ; aux cliniciens et formateurs qui prennent soin du CERFASY, ce lieu si particulier et si cher à leur yeux.

L'avenir du CERFASY s'annonce radieux, mais pas exempt de nouvelles vagues. Le challenge de la transmission des plus anciens collègues aux nouveaux membres de l'équipe représente une nouvelle étape-clé. Au large, s'annonce le 40ème anniversaire de la fondation. Nous nous réjouissons de fêter cet âge que nous espérons prolifique, à l'image des 39 dernières années. Nous maintenons le cap grâce au souffle toujours porteur des fondateurs et espérons perpétuer leur travail au mieux, tout en faisant face aux nouvelles conditions de navigation, imposées par un contexte toujours plus contrôlant.

Neuchâtel, le 20 mai 2025



Rapporteur activités cliniques
Yvan Rupp



Rapporteuse activités séminaires
et coordination du rapport
Caterina Rascado



Rapporteur activités formations
Daniel Stern



Président conseil de fondation
Laurent Michaud



Rapporteuse financier, événements et
remerciements
Céline Froidevaux

Annexe 1 : Publications

- ✘ **M. Gennart** : “ Prendre soin, une alternative à la destructivité “. *Rev. Med. Suisse, 21, n° 905, 298–299*
- ✘ **M. Gennart** : “ Contraintes soviético-helvétiques “. *Rev. Med. Suisse, 21, n° 915, 890–891*
- ✘ **M. Gennart** : “ Se soucier des patients sans plainte ? “. *Rev. Med. Suisse, 20, n° 924, 1350–1351.*
- ✘ **Hélène Dellucci, I. Philippe, Michel Silvestre** : “ Incontro e presenza in terapia. Appunti sulla conduzione delle sedute “. *Giovanni Fioriti editore, Roma. Trad. fr. à paraître : Vannotti, M. Redaelli L., Gennart M. et al. Rencontre et présence en thérapie. Fabert, Paris.*

Annexe 2 : Equipes supervisées

- Addiction-NE, accueil socio-thérapeutique de jour, Neuchâtel
- Centre éducatif et pédagogique, Courtelary
- Centre de formation professionnelle neuchâtelois
- Centre de Jour O'deux Rives, Yverdon-les-Bains
- Centre de Jour O'Moulin, Vevey
- Centre neuchâtelois de psychiatrie, Neuchâtel
- Centre neuchâtelois de psychomotricité, Neuchâtel
- Centre de requérants d'asile, Perreux
- Centre de requérants d'asile, RoCHAT
- Centre Médico-Psychologique (CMP), Delémont
- Centre Social Régional, Yverdon-les-Bains
- Centre d'urgence psychiatrique (CUP), Neuchâtel
- Fondation La Batoude, Neuchâtel
- Foyer Gandia (Perce-Neige), Cernier
- École spécialisée du CERAS, La Chaux-de-Fonds
- Equipe de généralistes_ La Chaux-de-Fonds
- Equipe mobile Soins palliatifs, BEJUNE
- Fondation As'trame, Lausanne
- Foyer Perce-Neige, Dombresson
- Groupe Balint avec médecins généralistes du Centre Médical de la Source, Lausanne
- Groupe Balint avec médecins généralistes et psychiatres du service d'addictologie du CHUV, Lausanne
- Hôpital du Jura Bernois, pôle santé mentale, médecins et psychologues
- La Croix-Bleue romande, consultations ambulatoires, Vaud
- Office d'insertion des jeunes
- Office des apprentissages
- Perspective Plus
- Service d'aide aux victimes (SAVI), Neuchâtel
- Service social régional, La Neuveville
- Service social, Tramelan
- Soignants en formation CAS de psycho-oncologie du CHUV

Annexe 3 : Rapport de l'organe de révision
Bilan
CERFASY, 2000 Neuchâtel

	Annexe	31.12.2025		31.12.2024	
		CHF	%	CHF	%
ACTIF					
Caisses		126		76	
Avoirs bancaires	3.1	548 262		498 246	
Trésorerie		548 387	89.9	498 322	88.9
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services envers des tiers		29 080		33 228	
ducroire		-1 440		-1 700	
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		27 640	4.5	31 528	5.6
Actifs de régularisation		6 864	1.1	10 693	1.9
ACTIF CIRCULANT		582 892	95.6	540 543	96.4
Garantie de loyer		9 200		9 194	
Immobilisations financières		9 200	1.5	9 194	1.6
Biens meubles		17 806		10 900	
Immobilisations corporelles meubles		17 806	2.9	10 900	1.9
ACTIF IMMOBILISÉ		27 006	4.4	20 094	3.6
ACTIF		609 898	100.0	560 637	100.0

Bilan

CERFASY, 2000 Neuchâtel

	Annexe	31.12.2025		31.12.2024	
		CHF	%	CHF	%
PASSIF					
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services envers des tiers		13 269		13 731	
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		13 269	2.2	13 731	2.4
Acomptes reçus		18 000		-	
Autres dettes à court terme		18 000	3.0	-	-
Passifs de régularisation	3.2	265 232	43.5	233 467	41.6
Capitaux étrangers à court terme		296 501	48.6	247 198	44.1
Divers fonds		15 000		15 000	
Provision pour accréditation formation		-		-	
Provisions		144 226		155 000	
Provisions		159 226	26.1	170 000	30.3
Capitaux étrangers à long terme		159 226	26.1	170 000	30.3
CAPITAUX ÉTRANGERS		455 727	74.7	417 198	74.4
Capital		4 000	0.7	4 000	0.7
Bénéfice reporté		139 439		131 421	
Résultat de l'exercice		10 732		8 018	
<i>Bénéfice résultant du bilan</i>		<i>150 171</i>		<i>139 439</i>	
CAPITAUX PROPRES		154 171	25.3	143 439	25.6
PASSIF		609 898	100.0	560 637	100.0

Compte de résultat

CERFASY, 2000 Neuchâtel

	Annexe	01.01.2025 - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024	
		CHF	%	CHF	%
Participations des thérapeutes		228 419		271 382	
Supervisions		115 381		57 320	
Consultations		1 633 151		1 533 171	
Formations		280 156		299 805	
Séminaires		42 662		55 766	
Autres recettes		580		1 190	
Produits bruts		2 300 349	100.0	2 218 635	100.0
PRODUITS NETS DES VENTES DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES		2 300 349	100.0	2 218 635	100.0
Charges de supervision		-28 332		-17 460	
Charges des consultations		-1 708 757		-1 646 692	
Charges des formations		-154 435		-91 025	
Charges des séminaires		-23 036		-39 074	
CHARGES LIEES AUX PRESTATIONS DE SERVICE		-1 914 561	-83.2	-1 794 251	-80.9
BÉNÉFICE BRUT I		385 788	16.8	424 384	19.1
Salaires et traitements		-136 150		-134 202	
Allocations pour perte de salaire		-		-	
Frais de salaires		-136 150	-5.9	-134 202	-6.0
Charges sociales		-29 276	-1.3	-28 864	-1.3
Autres frais de personnel		-1 616		-	
Divers frais de fonctionnement		-33 195		-30 760	
Autres frais de personnel		-34 810	-1.5	-30 760	-1.4
FRAIS DE PERSONNEL ET DE FONCTIONNEMENT		-200 236	-8.7	-193 826	-8.7
BÉNÉFICE BRUT II		185 551	8.1	230 558	10.4

Compte de résultat

CERFASY, 2000 Neuchâtel

	Annexe	01.01.2025 - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024	
		CHF	%	CHF	%
Locaux		-110 471		-98 765	
Entretien, réparations, remplacements		-2 040		-8 763	
Administration et informatique		-42 958		-72 724	
Diverses charges d'exploitation		-907		-597	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION		-156 376	-6.8	-180 849	-8.2
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA)		29 176	1.3	49 709	2.2
Amortissements sur mobilier		-4 687		-4 600	
AMORTISSEMENTS		-4 687	-0.2	-4 600	-0.2
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS (EBIT)		24 489	1.1	45 109	2.0
Charges d'intérêts		-330		-294	
Charges financières		-330	-0.0	-294	-0.0
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION AVANT IMPÔTS		24 159	1.1	44 815	2.0
RÉSULTAT HORS EXPLOITATION		-	-	-	-
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période		-10 732		-35 376	
Produits exceptionnels, uniques ou hors période		-		1 800	
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	5	-10 732	-0.5	-33 576	-1.5
BÉNÉFICE DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS (EBT)		13 427	0.6	11 239	0.5
Impôts directs		-2 694		-3 221	
Résultat de l'exercice		10 732	0.5	8 018	0.4

1. Organisation de la Fondation

Numéro de la fondation	33007
Personne de contact	Gaillard Nathalie
Rue	Ruelle Vaucher 13
Localité	2000 Neuchâtel
Téléphone	032 724 24 72
Fax	
Adresse e-mail	nathalie.gaillard@cerfasy.ch
Site Internet	www.cerfasy.ch

Membres du conseil de fondation et personnes engageant la fondation

MICHAUD Laurent	Président
MONTAVON Simone	Membre
REAL Olivier Marie	Membre
STERN Daniel	Membre
PHILIPPE Isabelle	Membre
GAUDIN Manon	Signature collective à 2
GAILLARD Nathalie	Signature collective à 2
FROIDEVAUX Céline	Signature collective à 2

2. Informations sur les principes utilisés dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 963b CO).

3. Informations et commentaires concernant certains postes du bilan et du compte de résultat

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
3.1 Avoirs bancaires		
CCP (3)	480 168	430 073
Crédit Suisse compte courant	68 093	68 173
Total des avoirs bancaires	548 262	498 246
3.2 Passifs de régularisation		
Provision révision	2 000	2 000
Honoraires 12/2025	130 286	122 808
Divers factures	42 571	9 759
Produits encaissés en avance	90 375	98 900
Total des passifs de régularisation	265 232	233 467

4. Nombre de collaborateurs 31.12.2025 31.12.2024
Fourchette des emplois à plein temps en moyenne annuelle

	pertinent	pertinent
Jusqu'à 10 emplois à plein temps		
> 10 jusqu'à 50 emplois à plein temps		
> 50 jusqu'à 250 emplois à plein temps		
> 250 emplois à plein temps		

5. Explications concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat

Attribution à la provision Formation	-10 732	-35 376
Corr. Soldes initiaux créanciers et débiteurs	-	-
Attribution au ducroire	-	-
<i>Total des charges exceptionnelles, uniques ou hors période</i>	<i>-10 732</i>	<i>-35 376</i>
Corr. Solde initial créanciers	-	-
Dissolution ducroire	-	1 800
<i>Total des produits exceptionnels, uniques ou hors période</i>	<i>-</i>	<i>1 800</i>
Total du résultat exceptionnel, unique ou hors période	-10 732	-33 576